

Seminar: "Umgang mit dem Minderleister"

Zielgruppe: Kommunale Führungskräfte

Einleitung:

Der Umgang mit dem Minderleister wird in der kommunalen Praxis oft vernachlässigt, obwohl es ihn in mehreren Abstufen gibt, die unterschiedliche Hilfestellungen oder Maßnahmen verlangen. Schwache Führungskräfte entziehen sich häufig dieser Verantwortung gegenüber der Gesamtbelegschaft, die regelmäßig die liegengebliebene Arbeit des Minderleisters übernehmen muss.

Gliederung:

- I. Ausgangslage: Personalmangel, Verantwortung und Jack Welch
- II. Was bedeute "Low Performer" oder Minderleister konkret?
- III. Die verschiedenen Abstufungen des Minderleisters
- IV. Handlungsoptionen und Grenzen
- V. "Sparring" anhand konkreter Fälle
- VI. Wenn alle Stricke reißen...

Nutzen:

- ✓ Arbeitsrechtliche Grundlagen und Tipps durch einen sehr guten Fachanwalt für Arbeitsrecht, Herrn Dr. Uwe Simon
- ✓ "Sparringsrunden" mit Herrn Dr. Stiel anhand konkreter Fälle mit anschließender Auswertung durch die Referenten (Arbeitsrecht und Rhetorik in Kombination)
- ✓ Übungen anhand vieler Beispiele aus der Rechtsprechung
- ✓ Konkrete Handlungsempfehlungen
- ✓ Auch in vielen Inhouse-Schulungen praxiserprobt